

AMBIDEXTRO
ECONOMÍA CIRCULAR



P U L S O
C I R C U L A R
2025



OBJETIVO DEL ESTUDIO

Evaluar el estado de avance de la economía chilena en 2025 a partir de la opinión de actores vinculados a la sostenibilidad y la economía circular.

**Encuesta online
11 al 23 de diciembre de 2025**



QUIÉNES PARTICIPARON

Alta participación

293

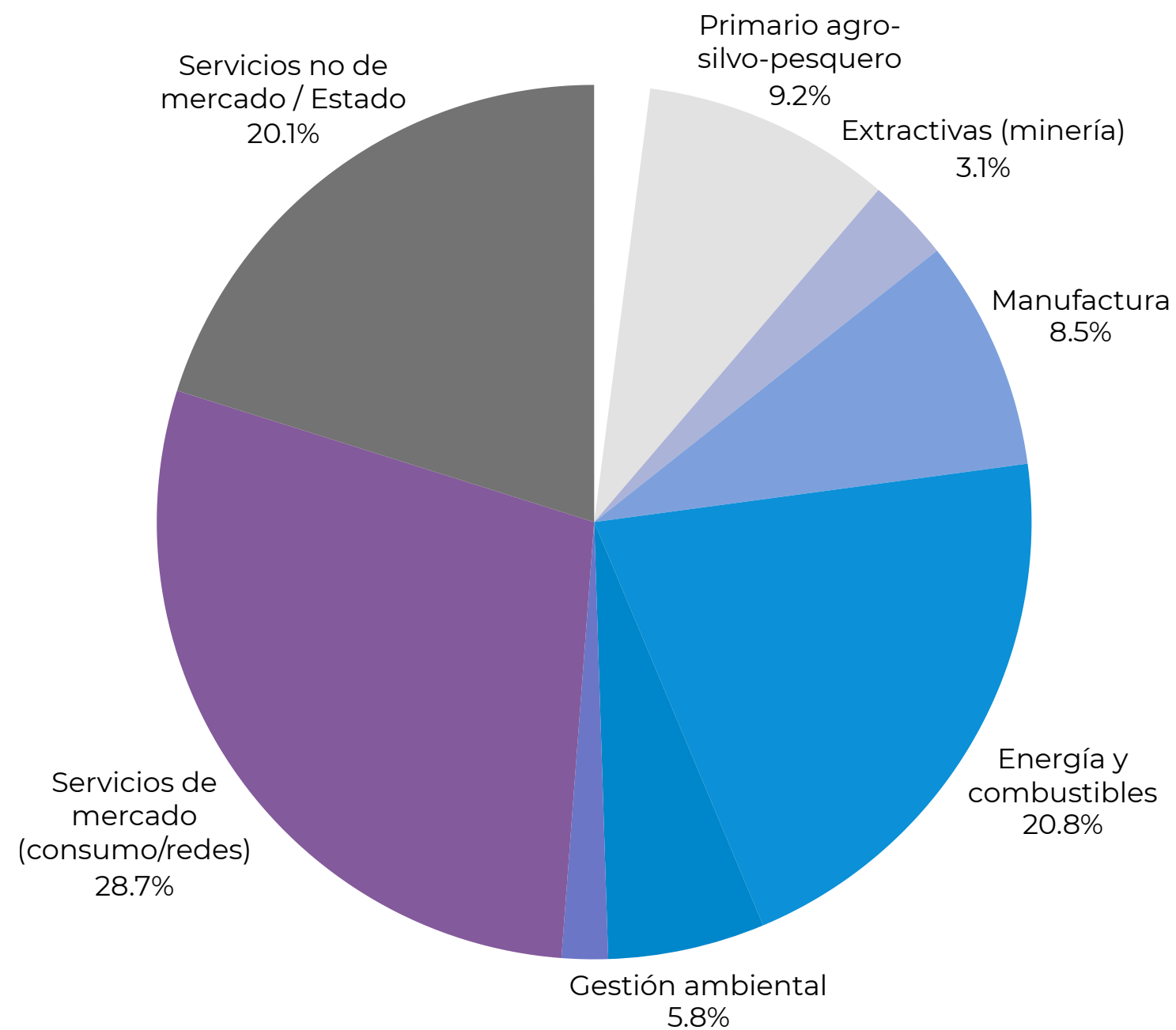
encuestas completas de 367

REGIÓN	%
Arica y Parinacota	1,0%
Tarapacá	3,8%
Antofagasta	3,1%
Atacama	2,0%
Coquimbo	2,7%
Valparaíso	8,2%
Metropolitana	54,3%
O'Higgins	2,7%
Maule	4,4%
Ñuble	1,0%
Biobío	5,1%
Araucanía	2,7%
Los Ríos	3,1%
Los Lagos	4,8%
Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo	0,3%
Magallanes y Antártica Chilena	0,7%

Alta participación del sector empresarial

Sector	Porcentaje
Empresa	54,9%
Sector Público	13,7%
Institución de Educación Superior (Universidad, IP, CFT, otros)	10,6%
Organización No Gubernamental (ONG)	10,2%
Otro (especifique)	5,5%
Asociación Gremial	4,1%
Organismo Internacional	1,0%

Representatividades de sectores económicos

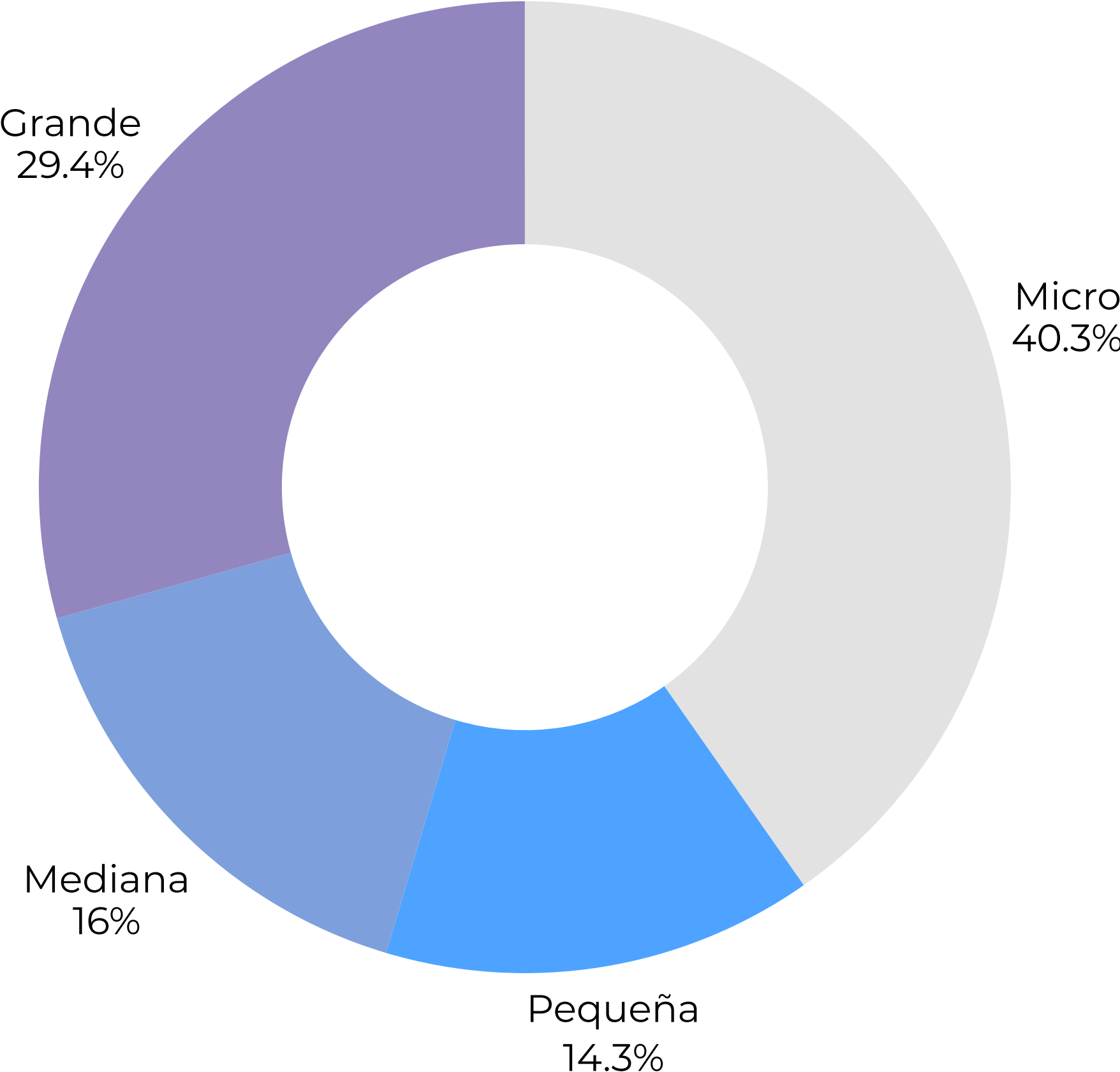


74%
Pertenece a una actividad económica del sector privado

Por favor, señale el sector económico de la organización en la que se desempeña

Agrupación basada en CIIU Rev.4 (ISIC Rev.4)

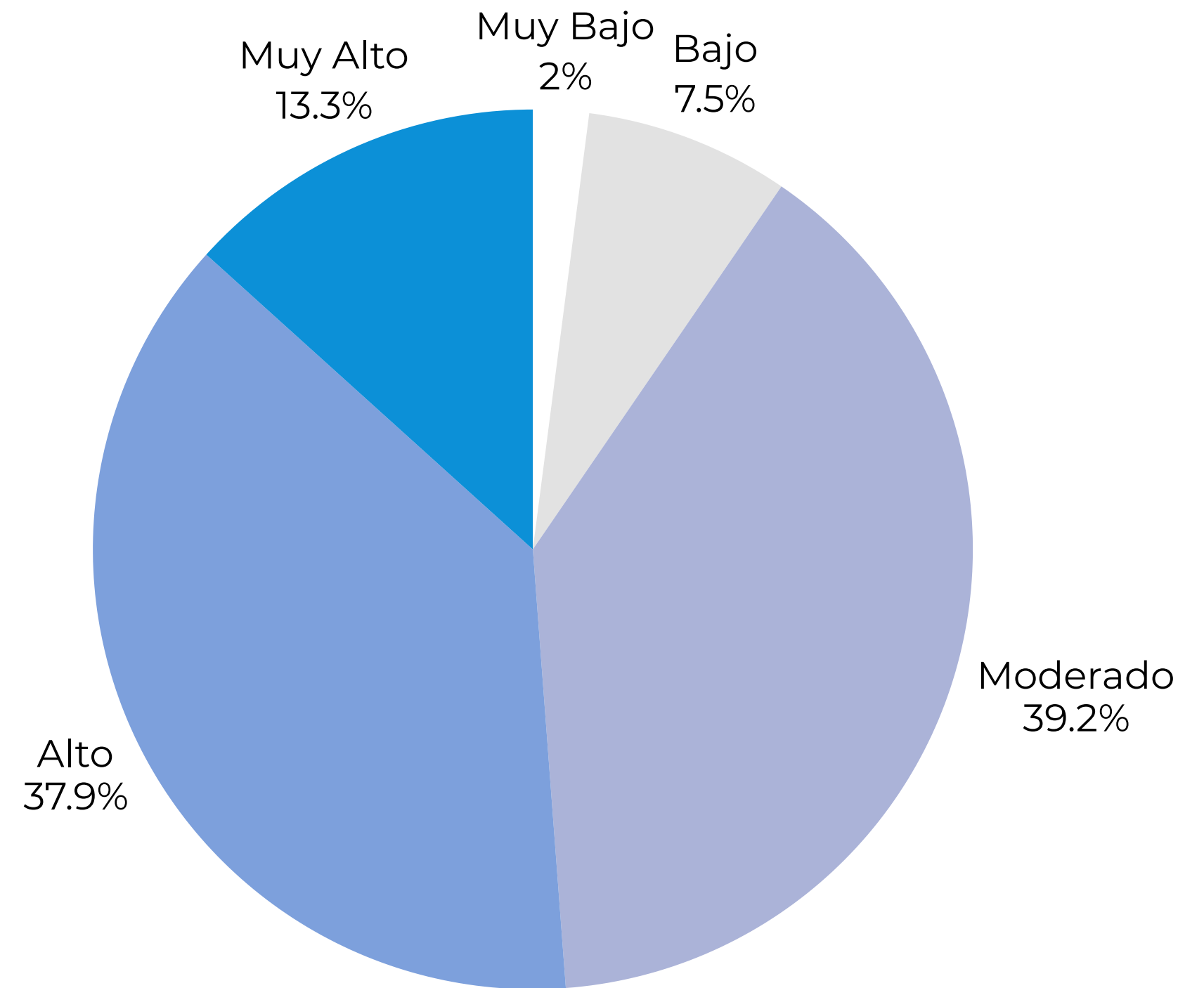
Tipo de empresa de los participantes



Participantes con conocimiento intermedio–alto en economía circular

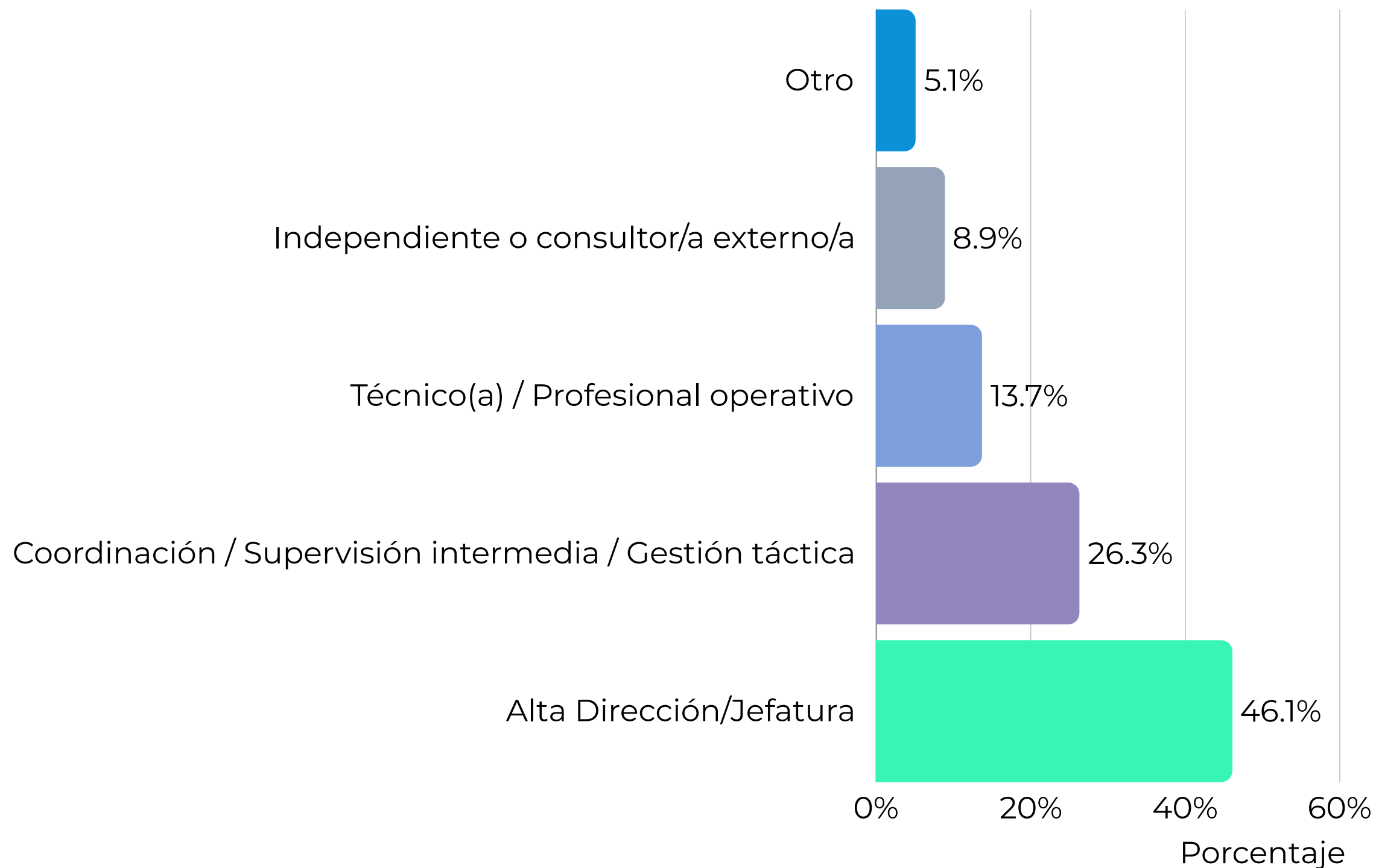
51%

de los encuestados afirma tener conocimiento alto o muy alto en EC



¿Cómo calificaría su nivel de conocimiento sobre economía circular?

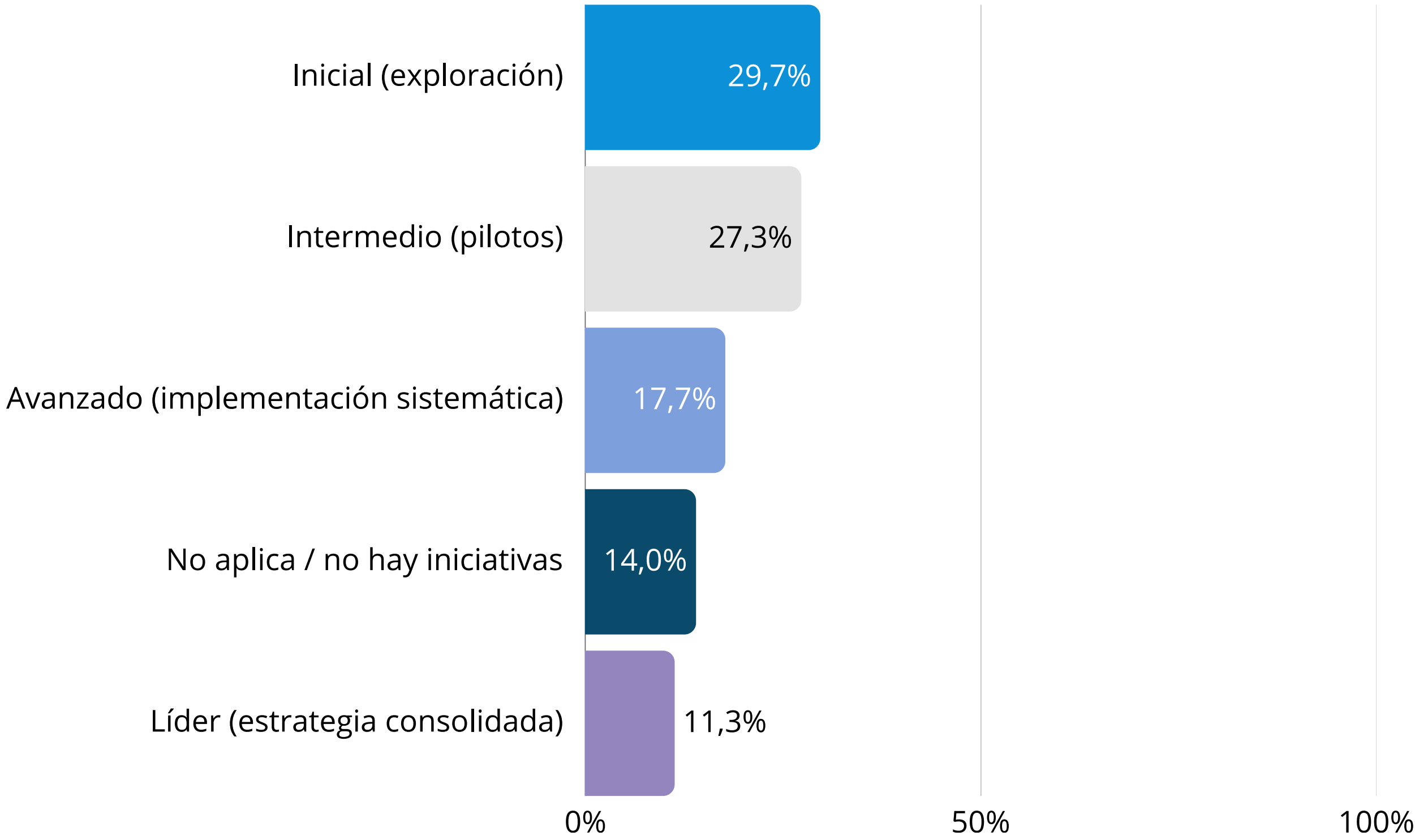
Participantes con posiciones estratégicas



46%
de los encuestados ocupa un puesto de
alta dirección

¿Cuál es su nivel de responsabilidad dentro de su organización?

Tipo de empresa de los participantes

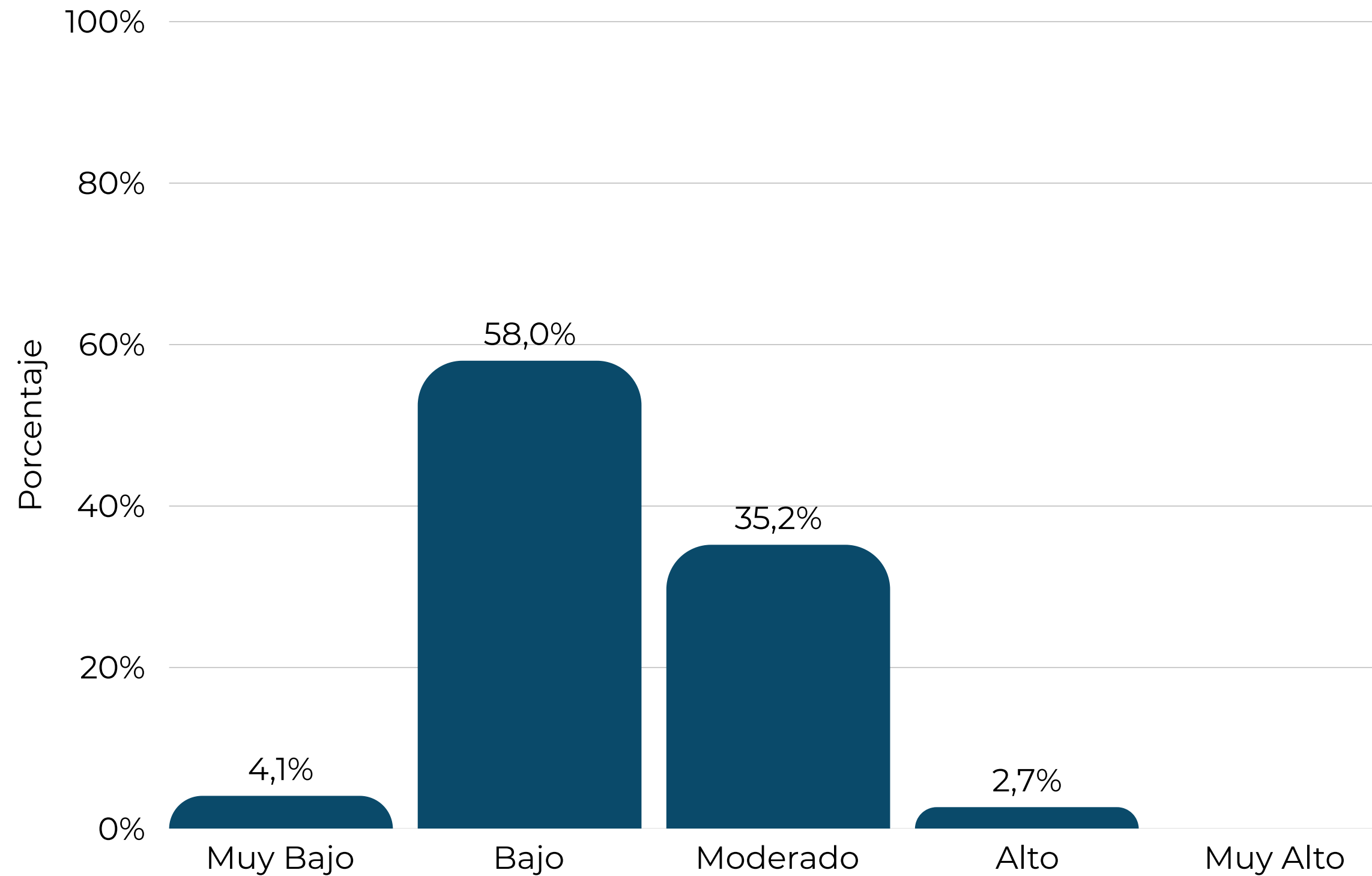


¿Qué nivel de avance en economía circular posee la institución en la que trabaja?



AVANCES Y PROYECCIONES

Bajo avance en circularidad en 2025



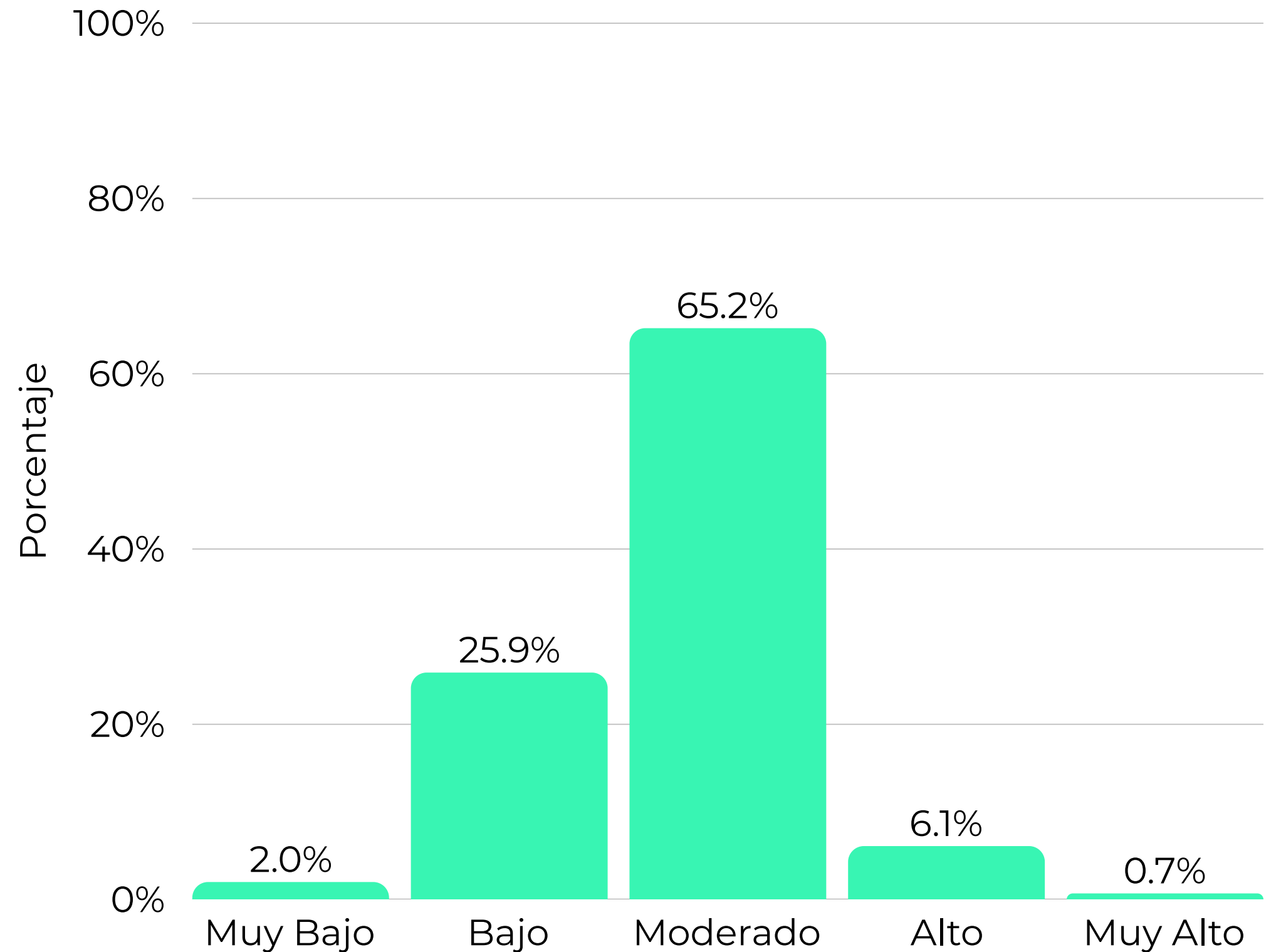
62%
Considera que los avances en 2025 han sido muy bajos y bajo

¿Cómo evalúa, en términos generales, el nivel de avance de la economía circular en Chile 2025?

Expectativas moderadas para 2026

65%

Considera que los avances para 2026 serán moderados



Pensando en toda la economía del país ¿Cuánto cree que avanzará la economía circular en 2026?

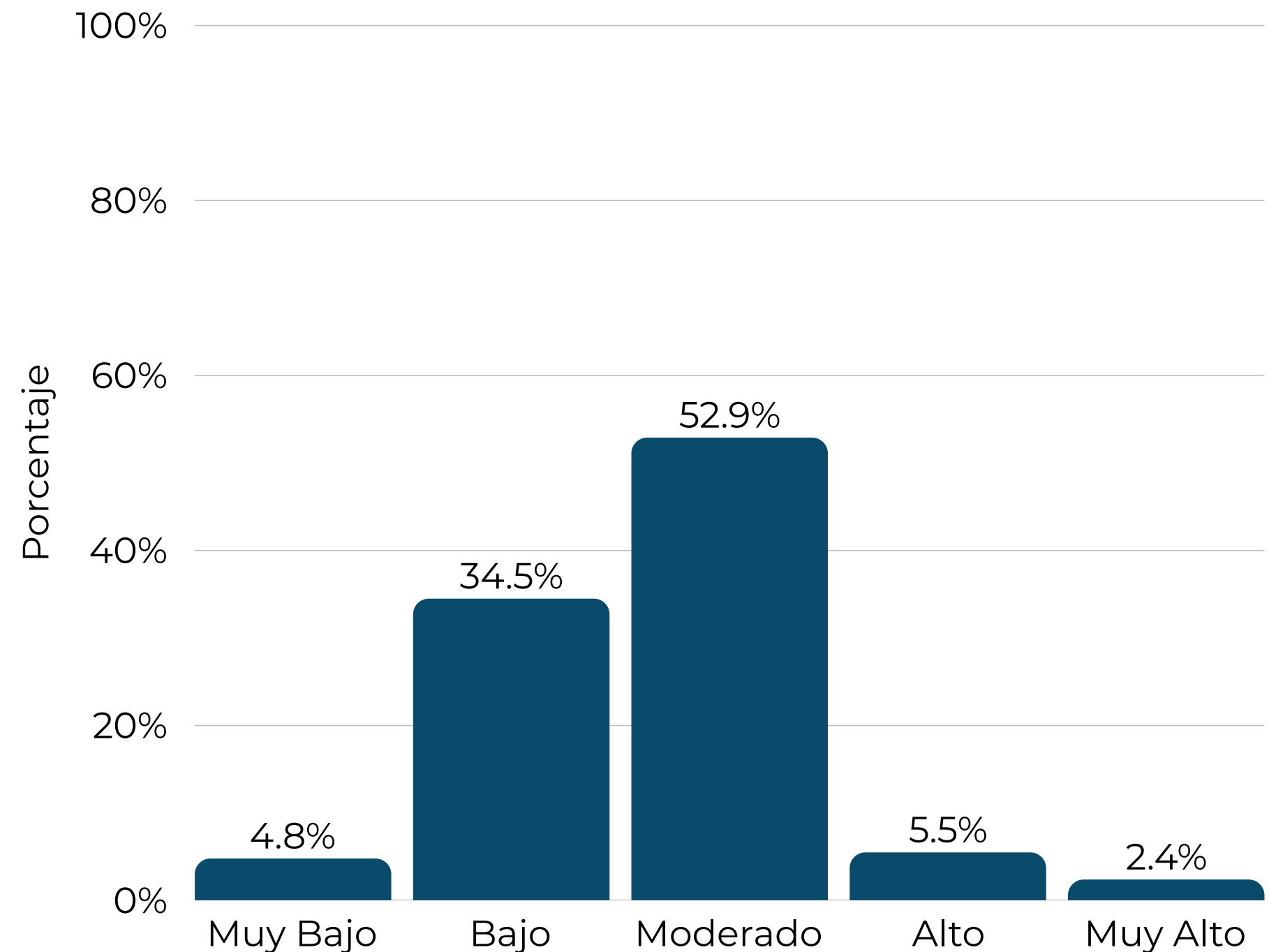


CIRCULARIDAD EN LA EMPRESA CHILENA

Compromiso sin despegar: la alta dirección aún no consolida recursos para la transición circular

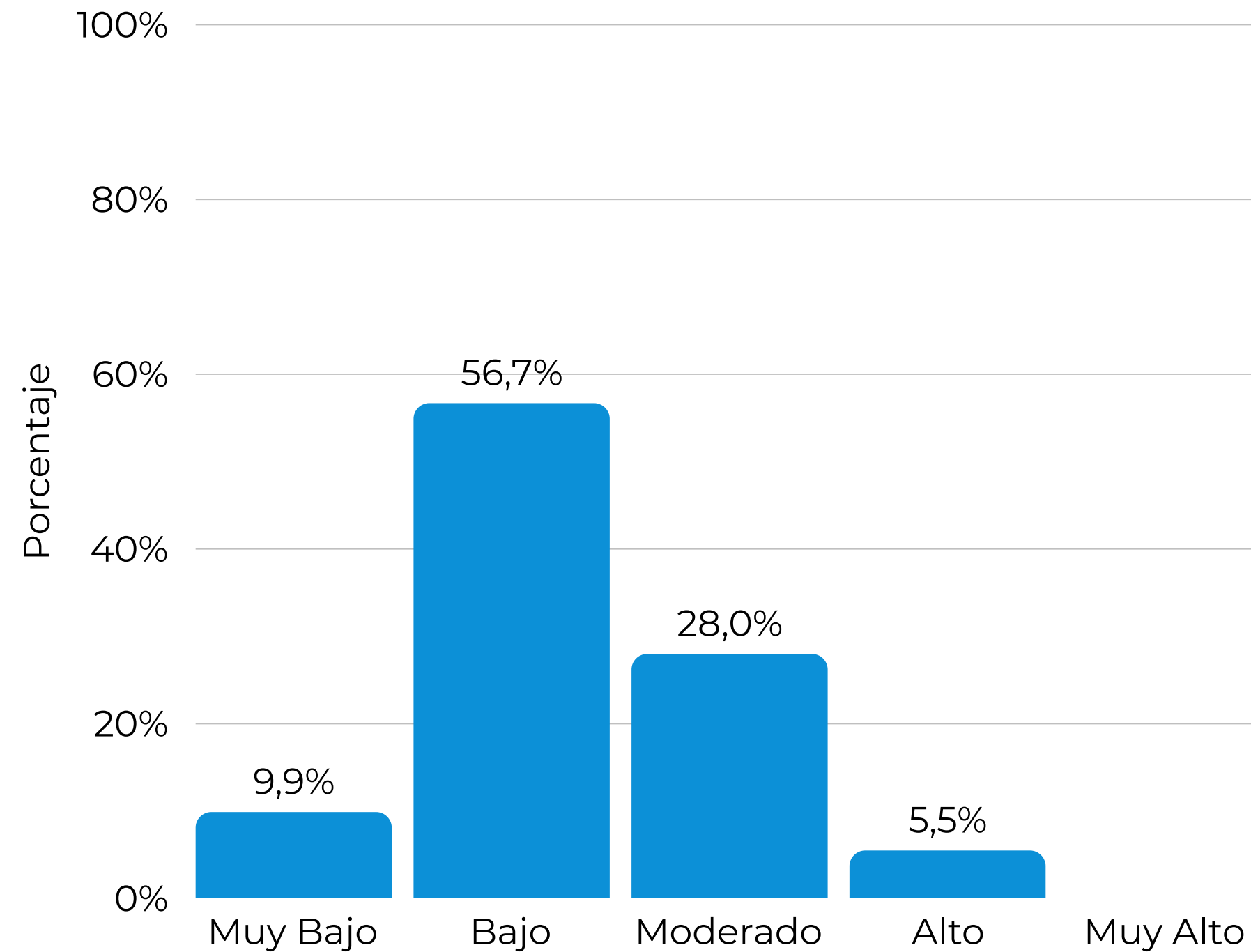
53%

Considera que la alta dirección posee un compromiso moderado en la transición hacia la circularidad



¿Qué nivel de compromiso demuestra la alta dirección de empresas chilenas respecto a presupuestos, recursos y liderazgo para impulsar la transición circular?

La economía circular sigue siendo marginal en la estrategia empresarial

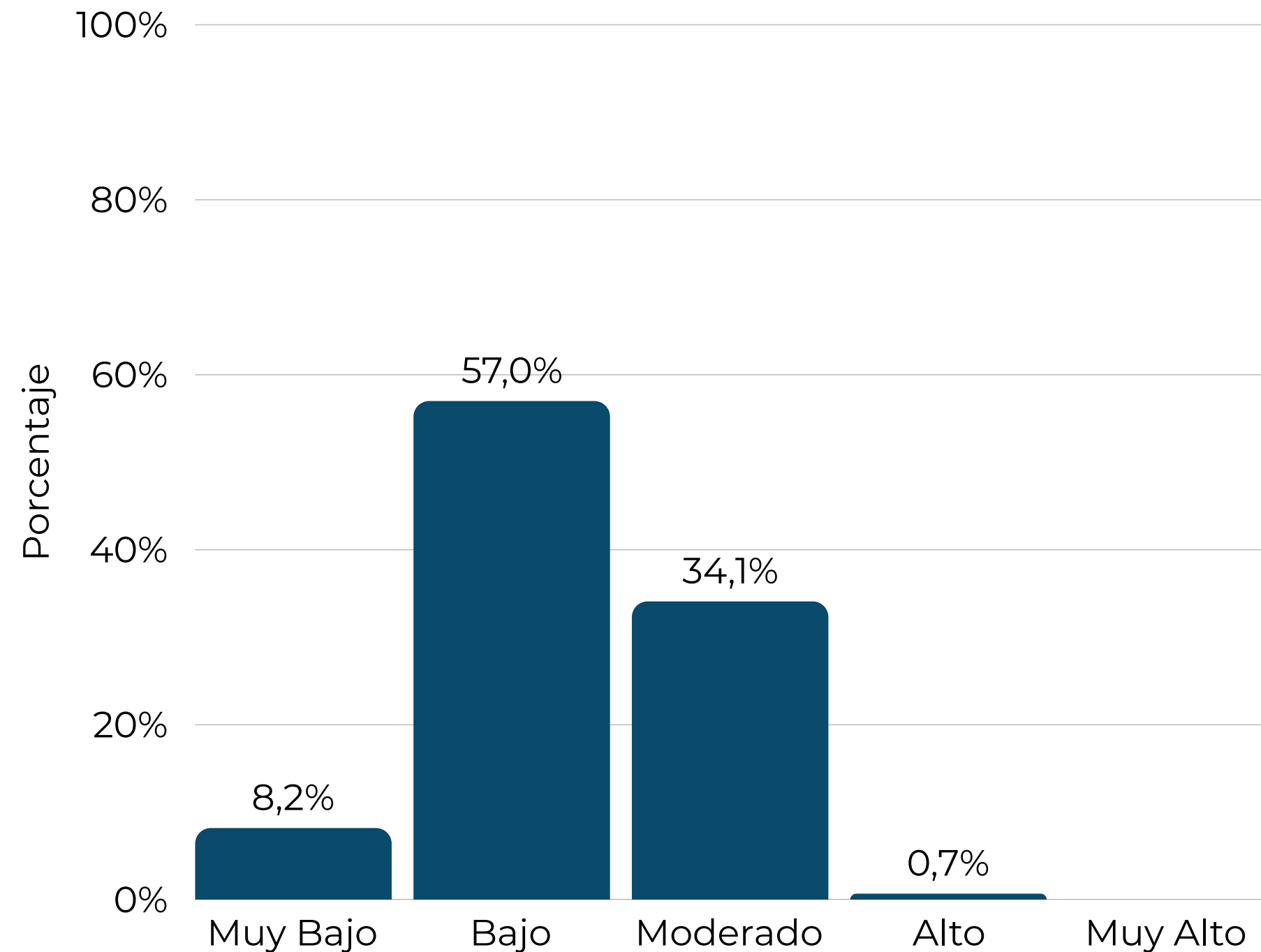


67%

Considera que las empresas poseen una baja o muy baja integración de la EC en sus estrategias

¿Cuál es el nivel de integración de la economía circular en la planificación estratégica de las empresas chilenas, incluyendo metas explícitas y de largo plazo?

La circularidad no llega al modelo de negocio: la implementación sigue en etapa inicial



¿Qué nivel de avance existe en la implementación de modelos de negocio circulares como:
producto como servicio, remanufactura y otros.

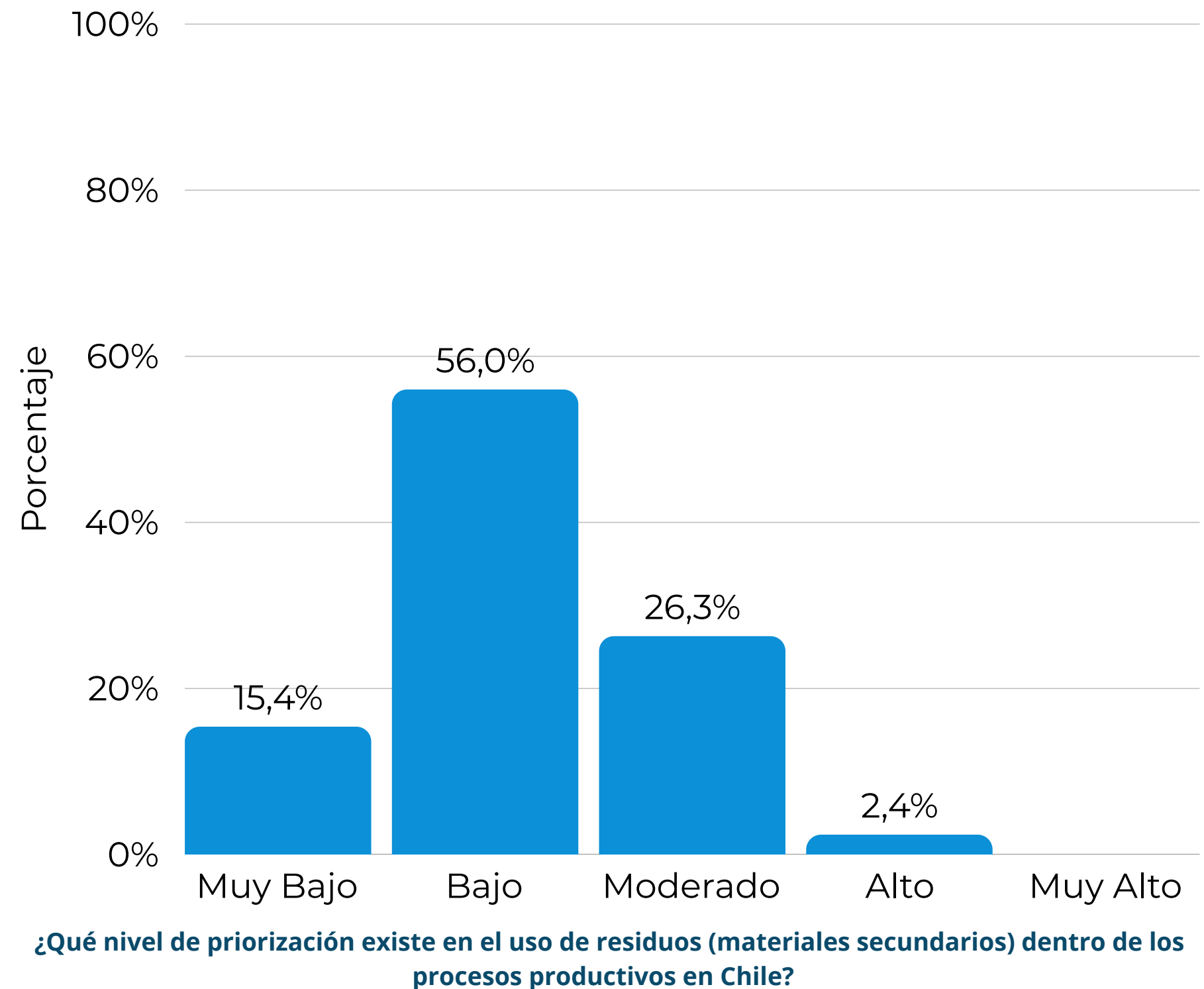
65%

percibe un avance bajo o muy bajo en la
implementación de modelos de negocio
circulares

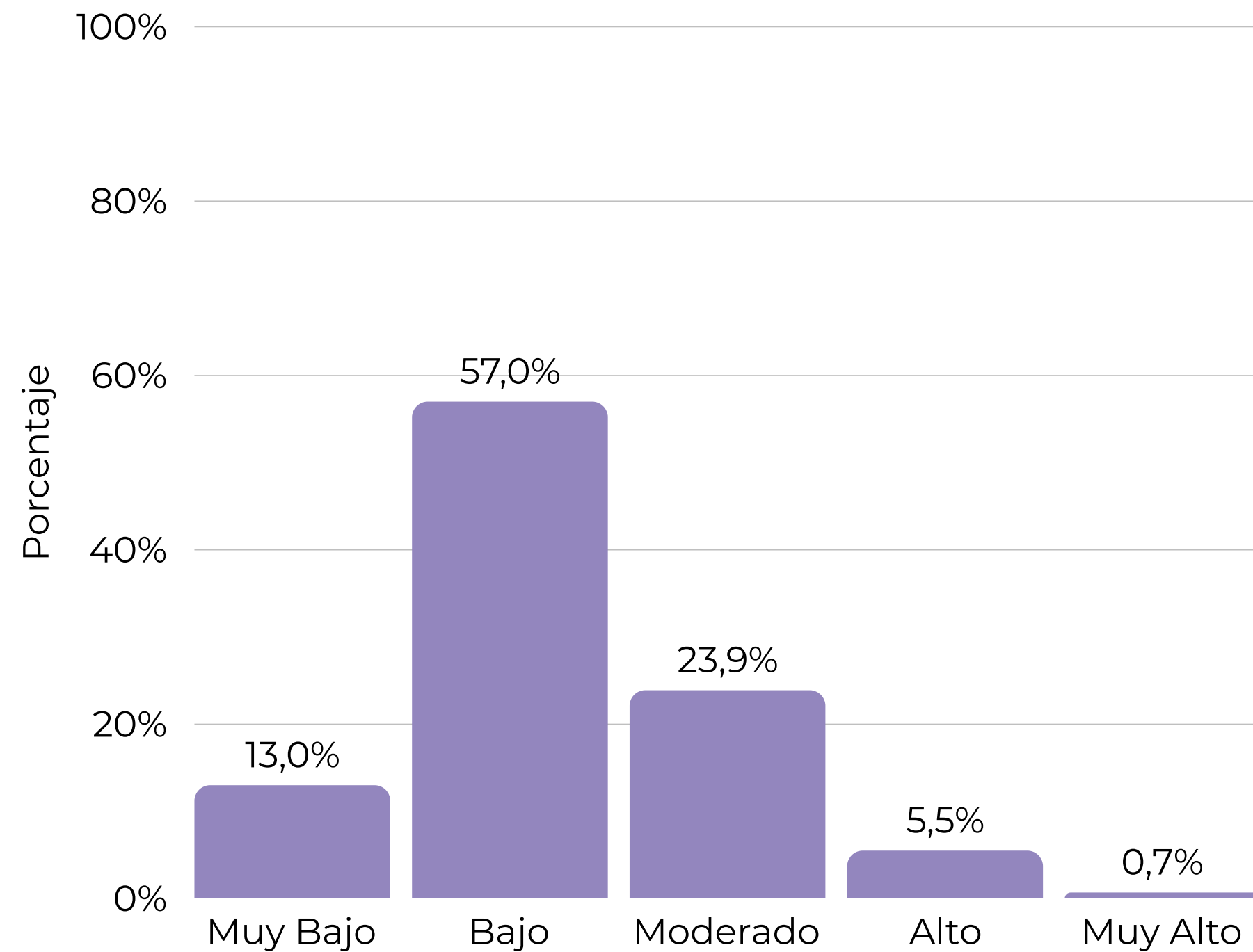
El residuo sigue siendo residuo: la incorporación como insumo productivo continúa siendo marginal

71%

Percibe una priorización baja o muy baja del uso de residuos/materiales secundarios



La evidencia de ahorros e ingresos sigue siendo limitada



¿Qué nivel de evidencia existe sobre la creación de valor tangible (ahorros y/o ingresos) derivada de iniciativas de economía circular en Chile?

70%

La evidencia de creación de valor tangible (ahorros/ingresos) se percibe como baja o muy baja

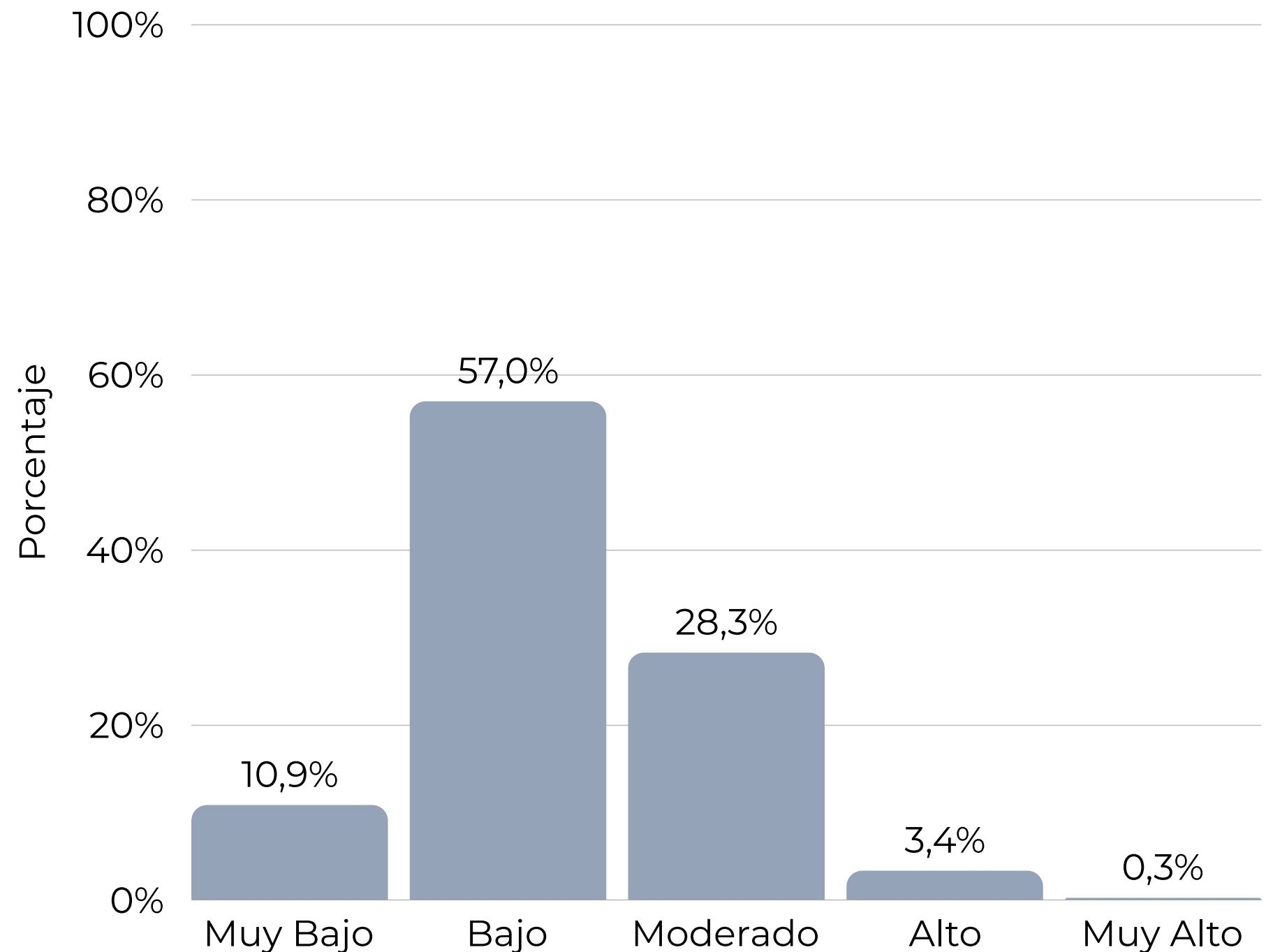


ECOSISTEMAS CIRCULARES

Chile enfrenta un déficit laboral para la economía circular

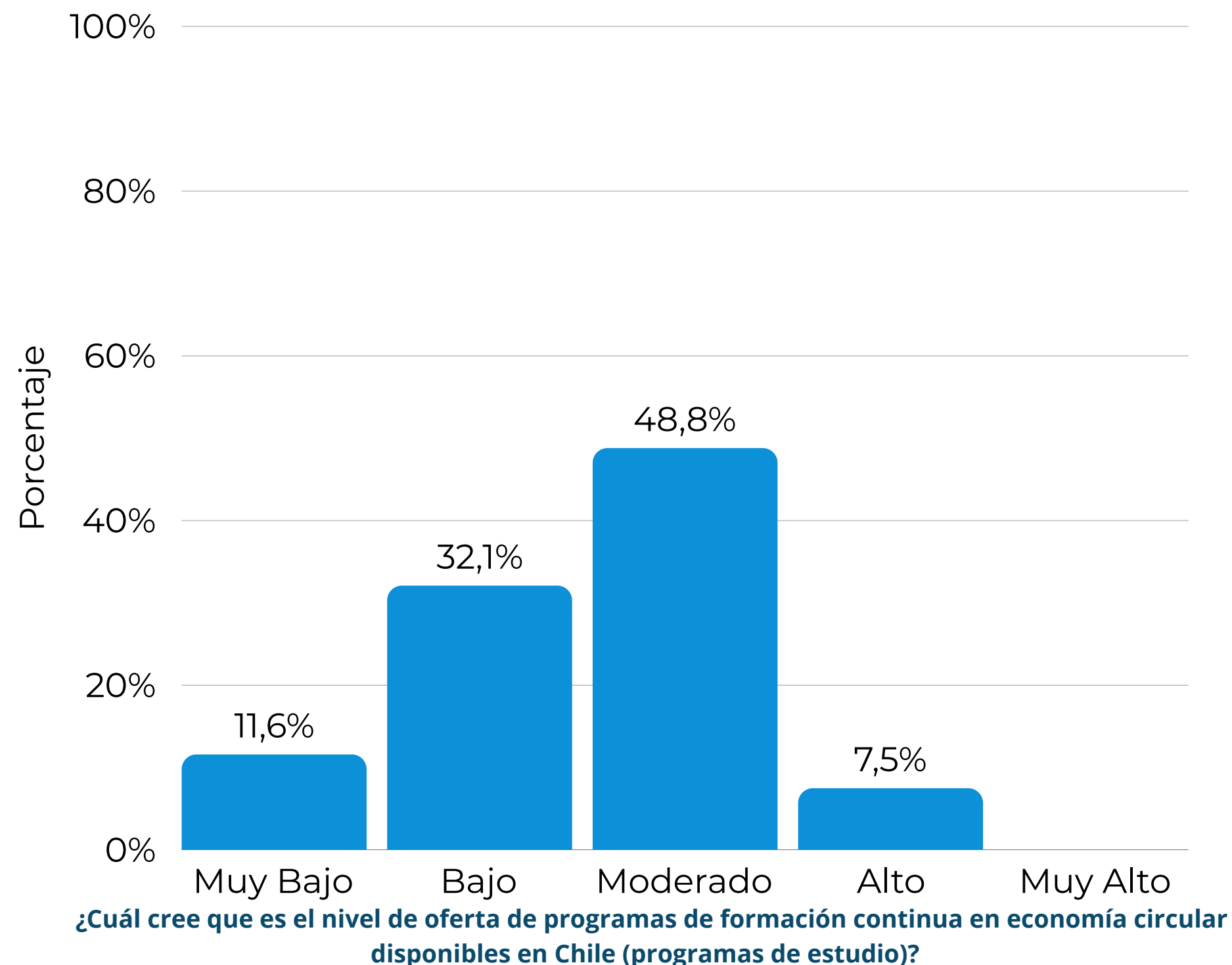
68%

Considera que el nivel de competencias técnicas en el mercado laboral es muy bajo y bajo



¿Cuál es el nivel de desarrollo de competencias técnicas en economía circular disponibles para los y las colaboradores en Chile (mercado laboral)?

La oferta existe, pero no alcanza: persiste una brecha en formación en EC

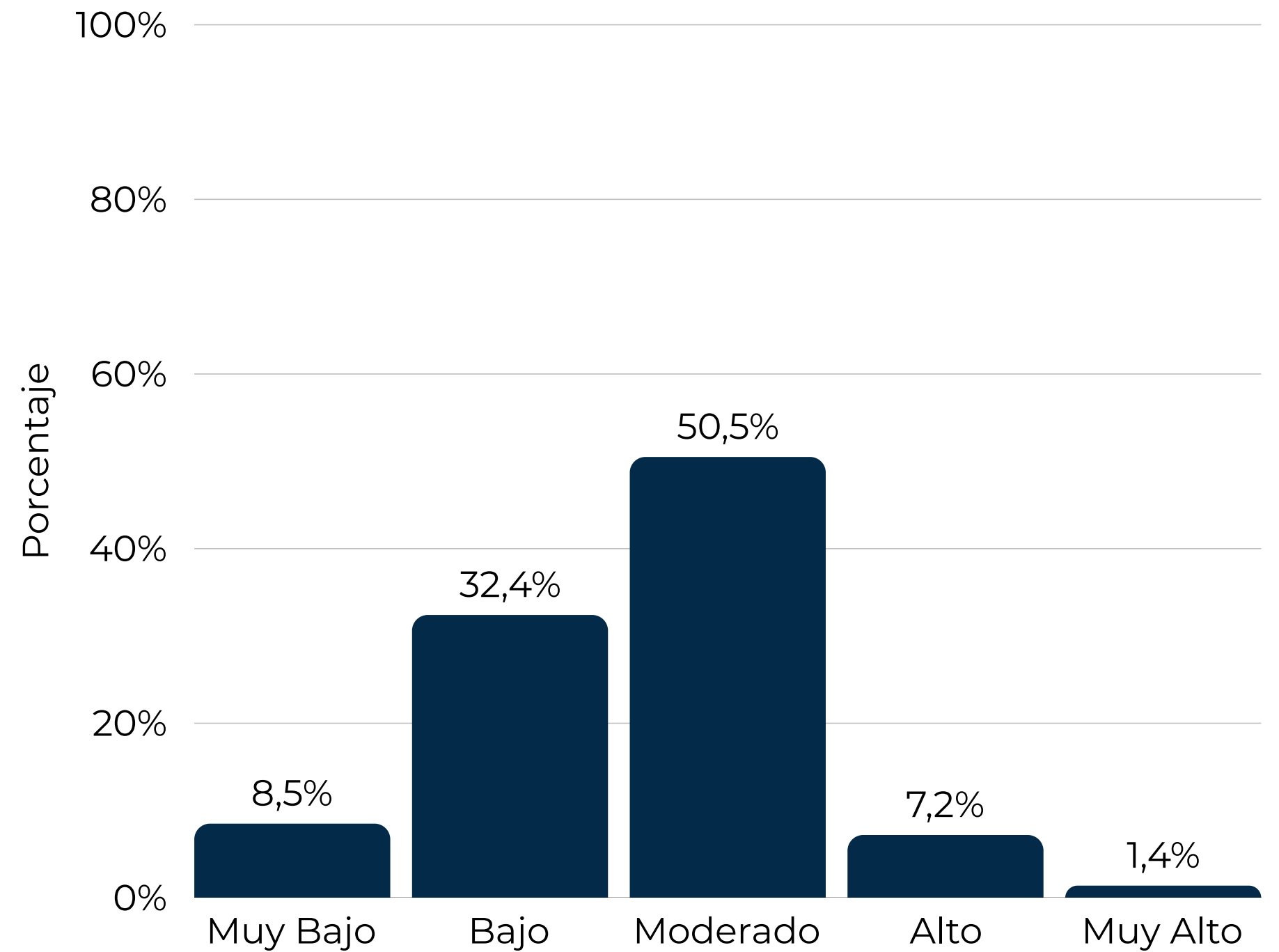


49%
predomina una oferta percibida como "moderada"

La regulación empuja, pero aún no acelera: la efectividad alta sigue siendo minoritaria

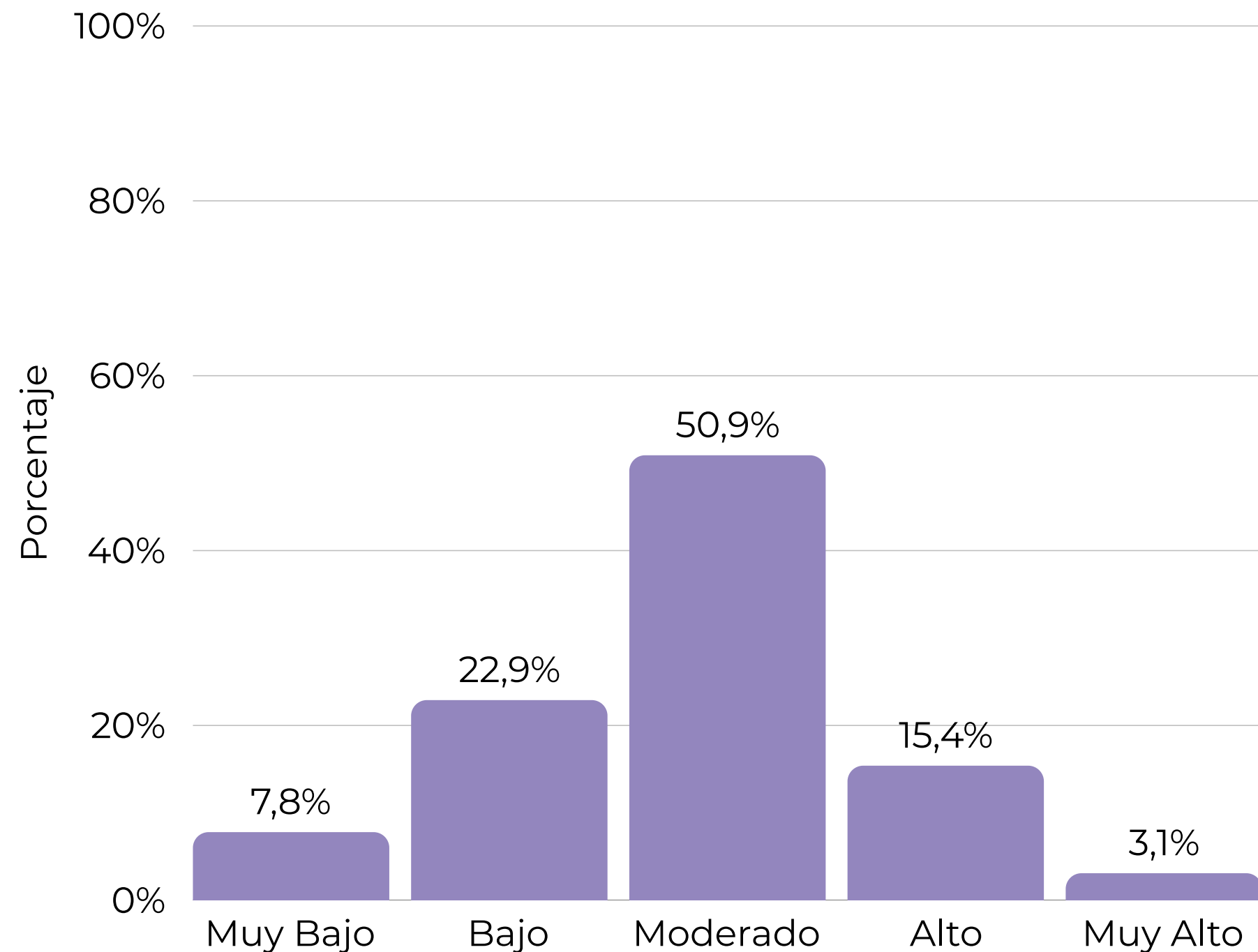
50%

percibe mayoritariamente moderada la efectividad del marco regulatorio



¿Qué tan efectivo es el marco regulatorio actual (Ley REP y otras normativas) para incentivar la inversión y adopción de prácticas de economía circular en Chile?

Impulso público “a medio camino”: predomina evaluación moderada del rol del Estado



¿Cómo calificaría el rol que ha tenido el sector público en el impulso de la economía circular en Chile?

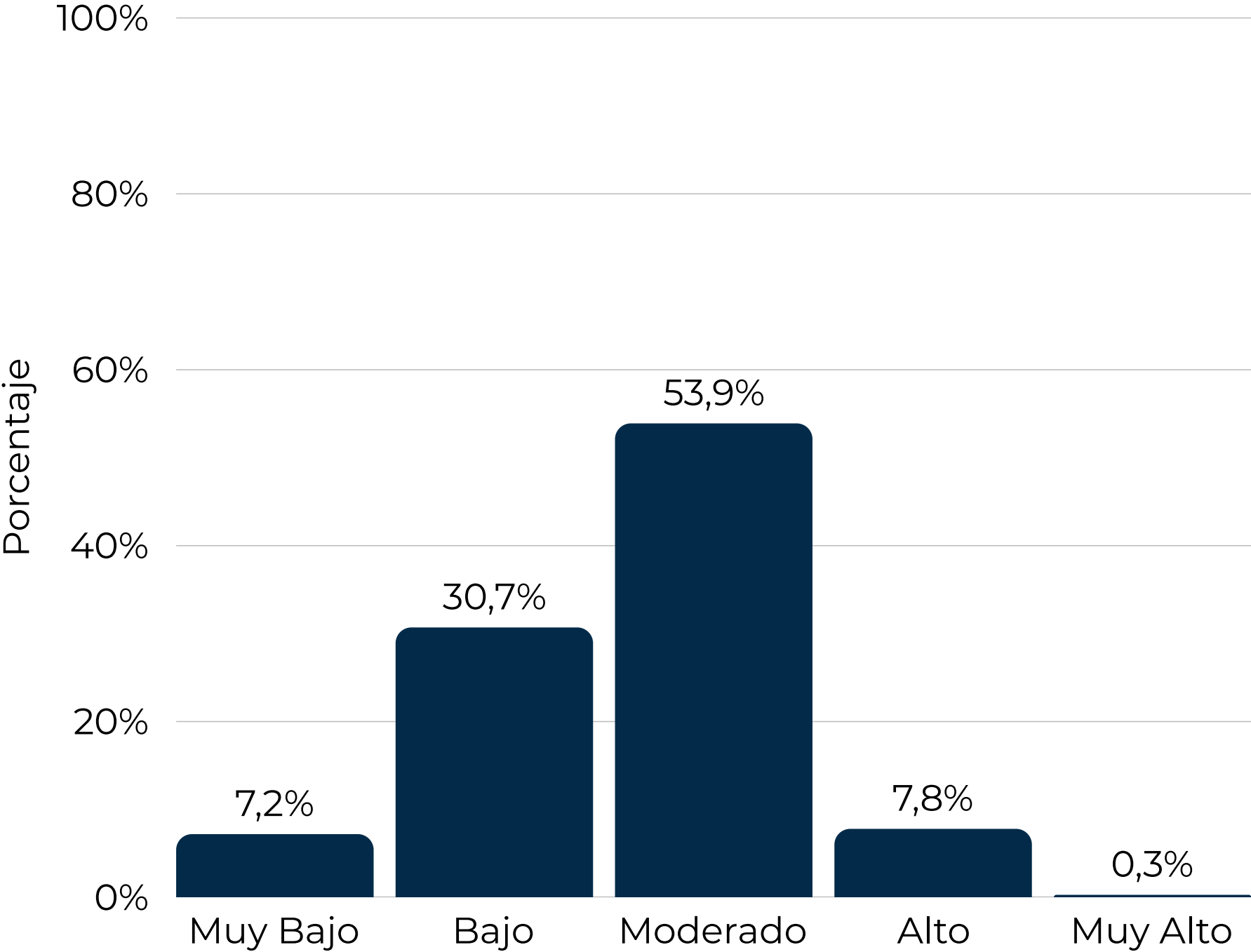
51%

se percibe el rol del sector público mayoritariamente moderado

Valorización sin escalamiento: el avance alto sigue siendo excepcional

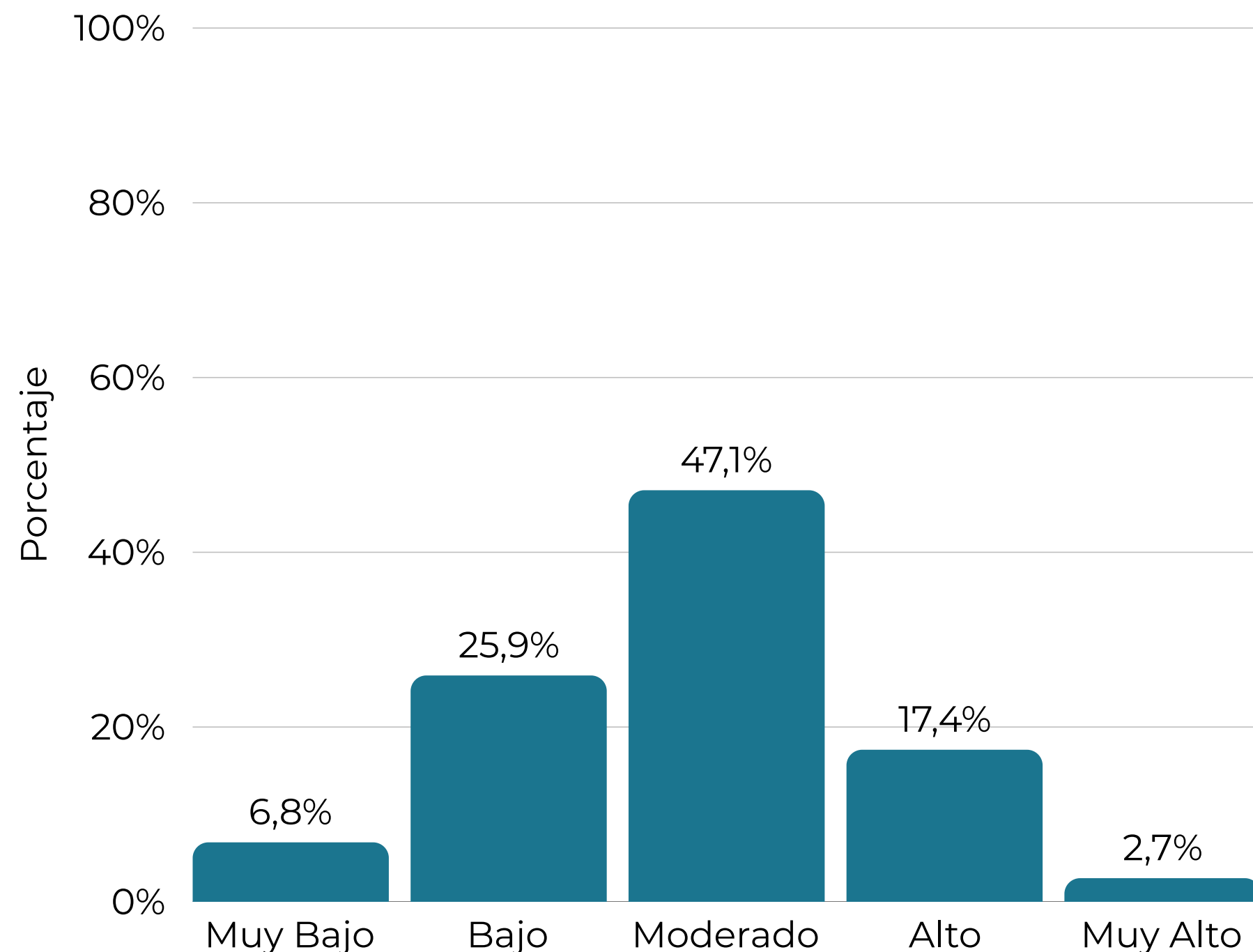
54%

percibe mayoritariamente moderado el avance en infraestructura de valorización a nivel nacional



¿Cuánto ha avanzado la capacidad de la infraestructura industrial de valorización (reciclaje, compostaje, logística inversa) para avanzar en circularidad?

Entre avance y deuda: el aporte circular de los Sistemas de Gestión permanece en nivel medio



¿Cuál considera que es el aporte de la economía circular de los Sistemas de Gestión (individuales y colectivos) que operan actualmente en Chile?

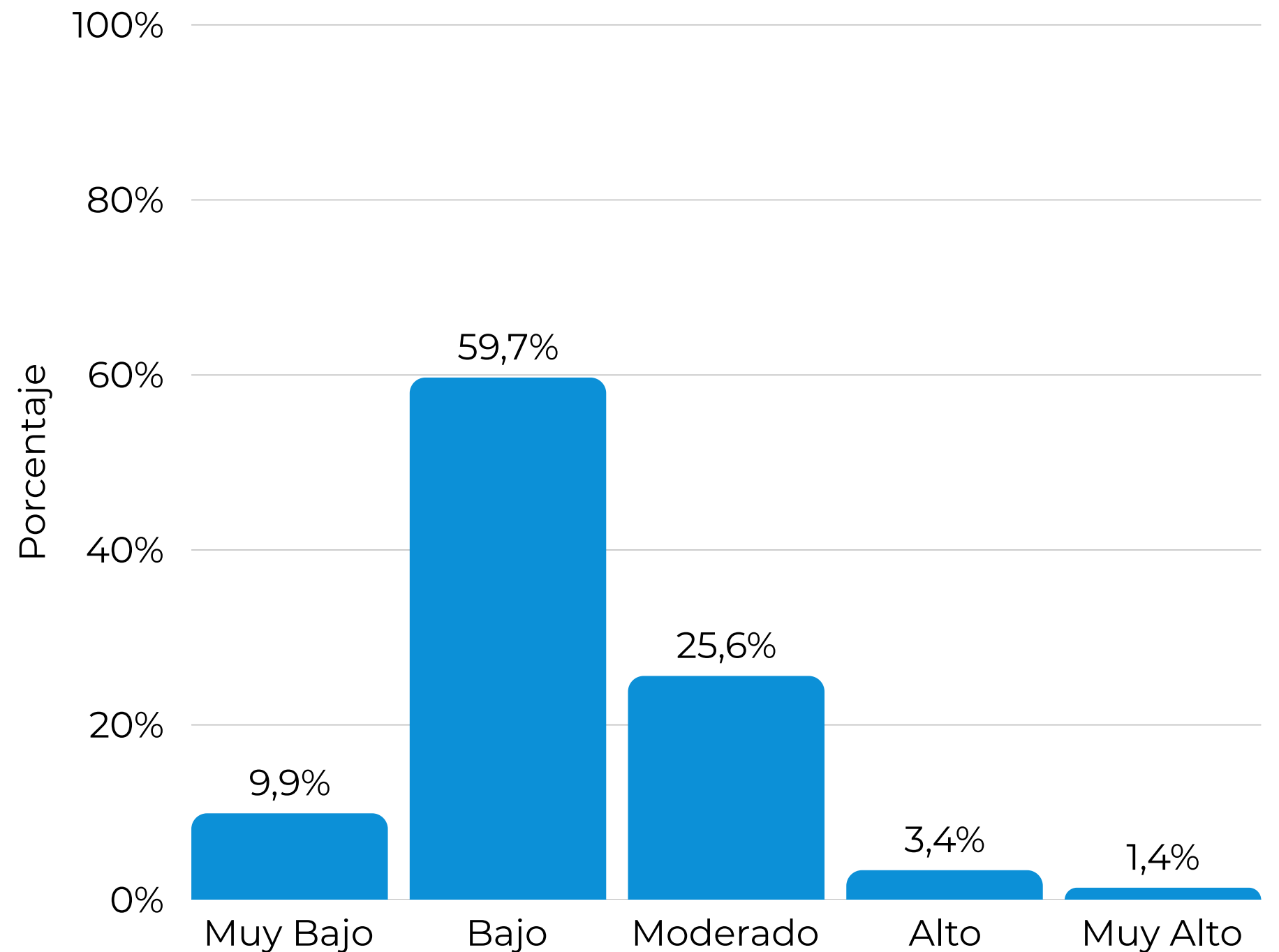
47%

se percibe como moderado el aporte de los Sistemas de Gestión

De residuos a recursos, pero sin alianzas: la colaboración formal sigue en etapa inicial

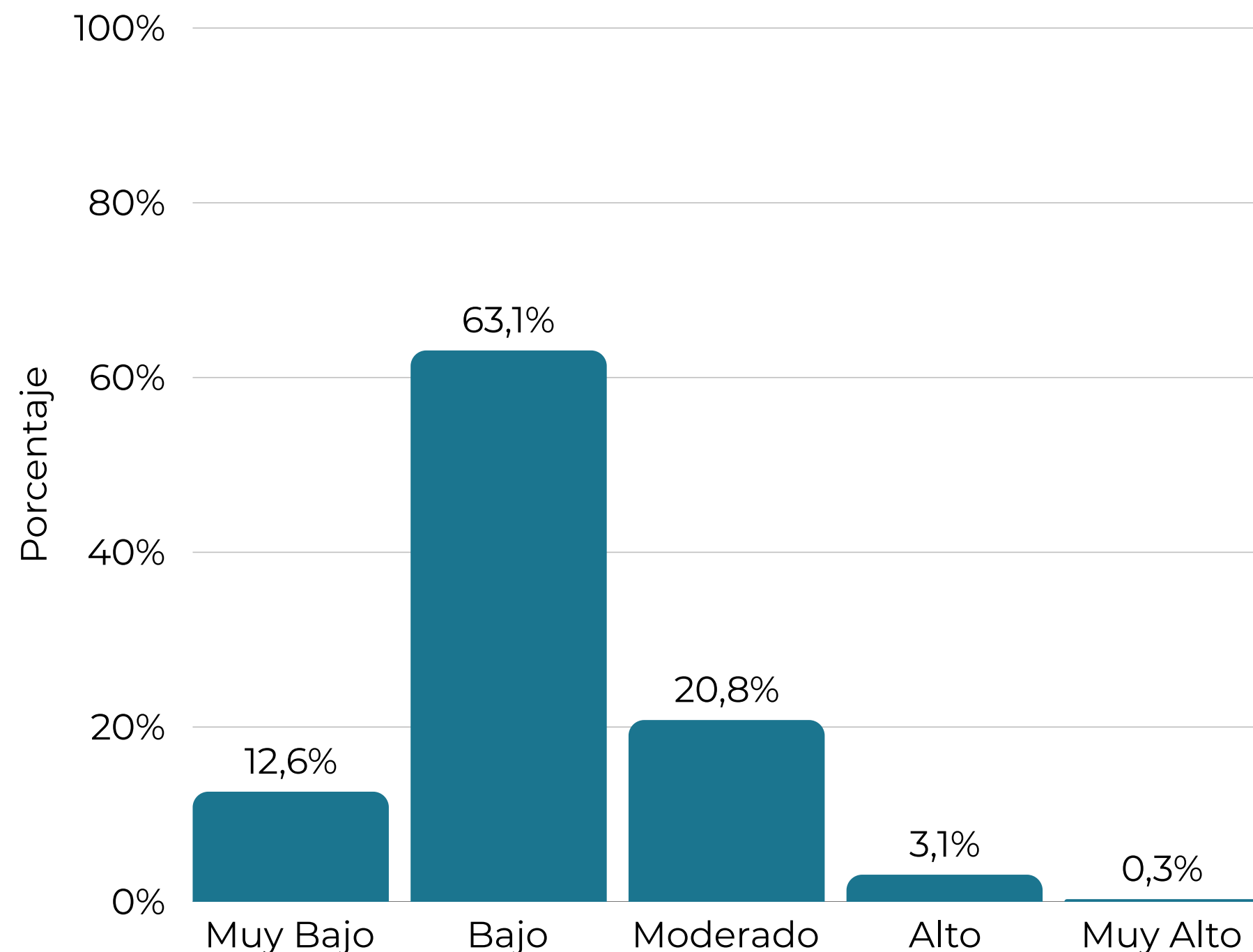
69%

percibe mayoritariamente baja o muy baja



¿Qué grado de desarrollo tiene la colaboración formal entre empresas, proveedores, clientes u otras industrias en Chile para cerrar ciclos de materiales (simbiosis industrial)?

Circularidad con poca raíz local: proveedores locales aún fuera de las cadenas circulares



¿Qué nivel de avance existe en la integración de proveedores locales dentro de cadenas de valor circulares en Chile?

76%

se percibe mayoritariamente baja o muy baja



MARCAS CIRCULARES

Las 10 marcas más asociadas a economía circular en Chile

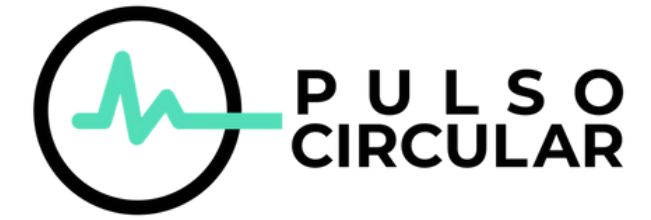
- 1 **AZA**
Acero Sostenible*
- 2 **cmpc.**
- 3 **Coca-Cola**
- 4 **CCU**
- 5 **RECICLAR ES RESIMPLE**
- 6 **Soprole**
Desde 1949
- 7 **paris**
cencosud
- 8 **RESITER**
- 9 **COPEC**
- 10 **patagonia**

*Este ranking refleja percepción del ecosistema y nivel de recordación, no una evaluación técnica de desempeño circular.



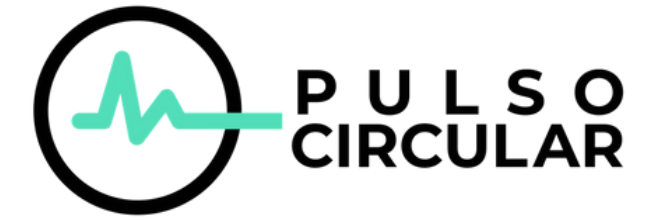
CIERRE

Conclusiones



- **Diagnóstico 2025:** avance país bajo; expectativa 2026 moderada (sin señales de “aceleración”).
- **Brecha empresarial:** compromiso “moderado”, no se traduce en estrategia ni en modelos de negocio. Falta de evidencia en generación de valor como elemento crítico.
- **Brecha sistémica:** mercado labora y talentos, colaboración y proveedores locales limitan el escalamiento

Conclusiones



- **Estrategia y gobierno:** Momento crítico de revisión ¿las políticas e instrumentos son los que requerimos para el futuro?
- **Escalamiento de demanda circular:** acelerar modelos de negocio y uso de materiales secundarios ¿el cliente?
- **Capacidades y alianzas:** cerrar brecha de talento con triple hélice y activar colaboración de cadenas locales-nacionales.

AMBIDEXTRO
ECONOMÍA CIRCULAR



P U L S O
C I R C U L A R
2025